

公司治理运作情形及与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因

更新日期：112/12/30

评估项目	运作情形(注)		与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因	
	是	否		摘要说明
一、公司是否依据上市上柜公司治理实务守则订定并揭露公司治理实务守则？	✓		本公司已依「上市上柜公司治理实务守则」订立规章，并于 112/12/8 呈董事会决议通过修订「公司治理守则」，且揭露于公开信息观测站及公司网站中。	无重大差异。
二、公司股权结构及股东权益 (一)公司是否订定内部作业程序处理股东建议、疑义、纠纷及诉讼事宜，并依程序实施？ (二)公司是否掌握实际控制公司之主要股东及主要股东之最终控制者名单？ (三)公司是否建立、执行与关系企业间之风险控管及防火墙机制？ (四)公司是否订定内部规范，禁止公司内部人利用市场上未公开信息买卖有价证券？	✓ ✓ ✓ ✓		<p>(一)本公司依内部作业程序设有发言人及代理发言人处理股东建议、疑义、纠纷及诉讼等事宜，截至目前尚未发生纠纷及诉讼之情事。</p> <p>(二)本公司定期掌握主要股东及主要股东之最终控制者名单之持股异动情形，并依法规揭露，且服务代理之日盛证券亦会提供相关信息参考。</p> <p>(三)本公司与关系企业间之经营、业务、财务等亦订定「子公司监理作业办法」，并依实际运作情形制订相关管理规章，以落实其风险控管机制，除内部单位稽核室进行查核外，外部会计师也进行年度之审计工作。</p> <p>(四)本公司订有「内部重大信息处理作业程序」、「诚信经营作业程序及行为指南」，以规范内部人及任何基于职业而知悉本公司消息之人，禁止任何可能涉及内线交易之行为，并规范禁止内部人利用市场上未公开信息买卖有价证券，本公司每年至少一次对董事、经理人及员工办理及相关法令之教育倡导，其内容包括内部重讯定义、保密作业、内线交易违规之罚则以及处理方式，以达到教育倡导之效。</p> <p>本公司订有「公司治理守则」，规范内部人于获悉公司财务报告或相关业绩内容之日起之股票交易控管措施，包括（但不限于）董事不得于年度财务报告公告前三十日，和每季财务报告公告前五日之封闭期间交易其股票；112年度内部人不得于财务报告公告之封闭期间交易其持有本公司已发行有价证券之执行情况，请参阅注1说明。</p> <p>上述规章已揭露于公司网站中。</p>	无重大差异。

评估项目	运作情形(注)		与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因																								
	是	否		摘要说明																							
			<p>112年度对于落实该规定之倡导教育，经理人完成相关进修课程，执行情形如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>职称</th> <th>姓名</th> <th>进修日期</th> <th>主办单位</th> <th>进修课程名称</th> <th>进修时数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>经理人</td> <td>翁振华 黄清容 苏秀蓉</td> <td>112/11/29</td> <td>财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会</td> <td>112年度内部人股权法律遵循倡导说明会</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>经理人</td> <td>叶益彰 曹连第 郑玉慧 林淑雯</td> <td>112/12/8</td> <td>财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会</td> <td>112年度内部人股权法律遵循倡导说明会</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>公司治理主管</td> <td>姚玉贞</td> <td>112/12/8</td> <td>财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会</td> <td>112年度内部人股权法律遵循倡导说明会</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	职称	姓名	进修日期	主办单位	进修课程名称	进修时数	经理人	翁振华 黄清容 苏秀蓉	112/11/29	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	112年度内部人股权法律遵循倡导说明会	3	经理人	叶益彰 曹连第 郑玉慧 林淑雯	112/12/8	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	112年度内部人股权法律遵循倡导说明会	3	公司治理主管	姚玉贞	112/12/8	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	112年度内部人股权法律遵循倡导说明会	3
职称	姓名	进修日期	主办单位	进修课程名称	进修时数																						
经理人	翁振华 黄清容 苏秀蓉	112/11/29	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	112年度内部人股权法律遵循倡导说明会	3																						
经理人	叶益彰 曹连第 郑玉慧 林淑雯	112/12/8	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	112年度内部人股权法律遵循倡导说明会	3																						
公司治理主管	姚玉贞	112/12/8	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	112年度内部人股权法律遵循倡导说明会	3																						

评估项目	运作情形(注)		与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因	
	是	否		摘要说明
三、董事会之组成及职责 (一) 董事会是否拟订多元化政策、具体管理目标及落实执行？	✓		(一) 本公司于「公司治理守则」中明订系规范董事会成员组成应考虑多元化，并就本身运作、营运型态及发展需求拟订适当之多元化方针。本公司第17届董事自111年6月27日选任，任期三年，由11席董事组成，董事多元化政策包括基本条件及专业技能两面向，其管理目标及达成情形如下： (1).基本条件与价值：性别、年龄、国籍及文化等。 目标：董事会组成应符合性别及年龄多元，成员中应包含不同性别、降低性别比例差异，且至少含女性1名。 达成情形：本公司第17届董事会由11席董事组成，其中4位独立董事于本公司之任期年资，2位独立董事为前届任期届满后连任，其他2位独立董事均为新任；现有11位董事会成员年龄分布为：未达60岁者占36%(4位)、60岁以上未达65岁者占9%(1位)，65岁以上者占55%(6位)；女性董事(含独立董事)占9%(1位)。 (2).专业知识与技能：专业背景（如法律、会计、产业、财务、营销或科技）、专业技能及产业经历等。 目标：董事会应包含不同专长的董事。 达成情形：本届(第17届)董事共计11席(含4席独立董事占比为36%，其中2席独立董事任期为一届，1席任期为两届)，董事具备有助于公司营运之不同专长： 专长于经营管理或领导决策者有萧向志董事、萧锦聪董事、黄立宏董事、赖智弘董事、法人董事Adhesive Technologies,Inc.代表人Peter Sterling Melendy、陈正仁董事、蔡明俊董事、曾再微独立董事。 专长于产业知识者有萧向志董事、萧锦聪董事、黄立宏董事、赖智弘董事、法人董事Adhesive Technologies,Inc.代表人Peter Sterling Melendy、曾再微独立董事、翁文彬独立董事。 专长于财务会计者有汪忠平独立董事。	无重大差异。

评估项目	运作情形(注)		与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因
	是	否	
<p>(二)公司除依法设置薪资报酬委员会及审计委员会外,是否自愿设置其他各类功能性委员会?</p> <p>(三)公司是否订定董事会绩效评估办法及其评估方式,每年并定期进行绩效评估,且将绩效评估之结果提报董事会,并运用于个别董事薪资报酬及提名续任之参考?</p> <p>(四)公司是否定期评估签证会计师独立性?</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>否</p>	<p>专长于法律事务者有林淑娟独立董事。专长于国际市场观及跨国经营有萧向志董事、萧锦聪董事、陈正仁董事、法人董事Adhesive Technologies,Inc.代表人Peter Sterling Melendy。翁文彬独立董事具备产学合作之公设单位或大专院校讲师以上人员资历。本届董事会成员具备不同专业技能,符合本公司董事多元化目标。</p> <p>(二) 本公司分别设置资安暨个资委员会(执行情形请参阅注4说明)及设置隶属董事会之诚信经营委员会与企业永续委员会(执行情形请参阅官网说明https://www.texyear.com/zh-tw/investor_governance_6.php)。</p> <p>(三) 本公司已于110/3/26董事会通过制定「董事会绩效评估办法」,本公司董事会绩效评估之执行,应至少每三年由外部专业独立机构或外部专家学者团队执行评估一次。董事会内部及外部绩效评估结果,应于次一年度第一季结束前完成,以此作为检讨、改进之参考。本公司已完成111年对董事会、对个别董事成员及对功能性委员会(薪资报酬委员会、企业永续委员会、诚信经营委员会、资安暨个资委员会)绩效评估之衡量项目经评量结果均为优良,整体状况尚属有效运作,并已呈送112/3/29董事会报告。</p> <p>(四) 本公司财会处每年定期评估签证会计师之独立性,为配合勤业众信联合会计师事务所落实内部轮调之机制及维持会计师之独立性,原由庄碧玉会计师及简明彦会计师办理财务报表及营利事业所得税之签证,自112年度第三季起更换为蔡侑玲会计师及庄碧玉会计师; 并完成评估勤业众信联合会计师事务所蔡侑玲会计师及庄碧玉会计师非为本公司利害关系人。依勤业众信联合会计师事务所提供AQIs中的专业性、质量控管指针与独立性三构面13项指标,本公司除签证财税费用外,无其他财务利益及业务关系,皆符合本公司独立性评估标准,请参阅注2说明。其评估结果业经112/11/13审计委员会及董事会审议通过,勤业众信联合会计师事务所蔡侑玲会计师及庄碧玉会计师符合本公司独立性评估标准。</p>

评估项目	运作情形(注)		与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因	
	是	否		摘要说明
四、上市上柜公司是否配置适任及适当人数之公司治理人员，并指定公司治理主管，负责公司治理相关事务(包括但不限于提供董事、监察人执行业务所需数据、协助董事、监察人遵循法令、依法办理董事会及股东会之会议相关事宜、制作董事会及股东会议事录等)?	✓		<p>公司治理相关事务由董事长室负责，并由财会处、策经处等协助进行各项功能性委员会之推动，以保障股东权益，并强化董事会与各功能性委员会之职能。109/11/13董事会决议通过任命姚玉贞经理为公司治理主管，已具备公开发行人从事财会主管职务经验达三年以上，其进修情形请参阅注3说明。</p> <p>112年度业务执行情形及主要职责说明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 112年度完成召开2次薪资报酬委员会、2次诚信经营委员会、2次企业永续委员会、5次审计委员会、5次董事会、1次股东会及2次法人说明会。 2. 协助董事会及各功能性委员会拟订年度会议计划、议事相关资料及制作议事录。 3. 协助股东会之召开，依法制作开会通知、议事手册及议事录等。 4. 协助董事、监察人就任及持续进修。 5. 提供董事、监察人执行业务所需之数据。 6. 协助董事、监察人遵循法令。 7. 其他依公司章程或契约所订定之事项等。 	无重大差异。
五、公司是否建立与利害关系人(包括但不限于股东、员工、客户及供货商等)沟通管道，及于公司网站设置利害关系人专区，并妥当响应利害关系人所关切之重要企业社会责任议题?	✓		<p>本公司视应对不同的利害关系人，责成发言人、公司治理主管、企业永续委员会成员、环安卫、人力资源、营业及供应链等部门与其沟通，并于公司网站设置「利害关系人专区」，网址为</p> <p>www.texyear.com/zh-tw/corporate_stakeholder.php，提供相关联络信息、沟通管道等，并适当响应利害关系人所关切之环境、重要企业社会责任与公司治理等议题，详细内容请参阅本公司永续报告书。</p>	无重大差异。
六、公司是否委任专业服务代办机构办理股东会事务?	✓		本公司委任富邦综合证券股份有限公司代办本公司各项服务事宜。	无重大差异。
七、信息公开				
(一) 公司是否架设网站，揭露财务业务及公司治理信息?	✓		(一) 本公司网站已揭露有关财务、业务及公司治理等相关信息，网址为 www.texyear.com 。	无重大差异。
(二) 公司是否实行其他信息揭露之方式(如架设英文网站、指定专人负责公司信息之搜集及揭露、落实发言人制度、法人说明会过程放置公司网站等)?	✓		(二) 本公司已架设中英文网站，并责成相关部门人员负责搜集及更新信息。本公司依据「内部重大信息处理作业程序」规定，落实发言人制度运作多年。法人说明会相关数据已揭露于公司网站及公开信息观测站。	
(三) 公司是否于会计年度终了后两个月内公告并申报年度财务报告，及于规定期限前提早公告并申报第一、二、	✓		(三) 年度及第一、二、三季及财务报告与各月份营运情形，本公司依法令规定期限内完成公告并申报。有关上述信息揭露，请参考公司网站及公开信息观测站。	

评估项目	运作情形(注)		与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因
	是	否	
第三季财务报告与各月份营运情形?			
八、公司是否有其他有助于了解公司治理运作情形之重要信息(包括但不限于员工权益、雇员关怀、投资者关系、供货商关系、利害关系人之权利、董事及监察人进修之情形、风险管理政策及风险衡量标准之执行情形、客户政策之执行情形、公司为董事及监察人购买责任保险之情形等)?	✓		<p>(一) 员工权益：本公司一向以诚信对待员工，依劳动基准法及相关法令订定相关规章，以保障员工合法权益。</p> <p>(二) 雇员关怀：成立职工福利委员会，定期提拨福利金，提供各项活动所需经费，每年举办旅游、庆生等补助；为全体员工投保团险及每年健康检查；定期召开「劳资会议」，重视劳资关系之和谐，尊重员工建议及要求；落实OHSAS18001及6S管理，不定期办理安卫训练，提高员工安全意识；为鼓励同仁自我能力提升，提供在职训练及进修训练补助，落实持续学习之企业文化。本公司每年定期举办全员研习大会，以让员工了解公司的经营绩效及未来的经营方向并同时公开表扬优秀员工。</p> <p>(三) 投资者关系：本公司设有发言人制度负责与股东沟通，并依法公开揭露本公司相关营运、财务等信息；每年召开法人说明会提升信息透明度；每年德渊人出刊时并寄送给一定持股比例之股东，以增进投资者对公司的了解。</p> <p>(四) 供货商关系：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司供货商管理政策，鼓励供货商致力于质量、交期、环保、安全与卫生方面提升。本公司用料管理上，采取于导入前期进行料件及供货商之各项环保法规与质量系统及之调查，如：禁用化学物质、Rohs、REACH、GHS、ISO 9001;14001; 45001; 50001; 28000; QC080000等，以做为纳入合格供货商与否之重要参考。本公司对供货商进行定期稽核，稽核之项目涵盖：关于人权、平等机会、生活基本需要、合理的劳动待遇、健康与安全等法规或条例，以期和本公司合作之供货商共同追求更好的绩效并共同维护地球环境之永续。 2. 要求承揽商符合OHSAS18001或ISO45001规定，进行高风险作业时，施工人员必需采取的安全防护及预防措施并遵从及尊重国家法律之规定以维护工作场所安全与员工权益。同时，于工程采购合约中要求承揽商以落实企业对于整个社会肩负起应有的责任。。 <p>(五) 利害关系人之权利：本公司与利害关系人，依据契约及相关规定履行权益义务，以维护双方之合法权益，并于公司网站设置「利害关系人专区」，提供相关信息、沟通管道等，以便其了解公司状况。</p> <p>(六) 董事进修之情形：董事长室安排或提供董事参与经济、法遵等相关讲</p>

评估项目	运作情形(注)			与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因
	是	否	摘要说明	
			<p>座等信息，或需求自行参加外部进修课程；另签证会计师每年至少一次向独立董事、监察人报告法规变动相关信息。进修情形请参阅注5说明。</p> <p>(七) 风险管理政策及风险衡量标准之执行情形：本公司除落实执行「组织全景及风险管理程序书」规定以降低风险外，并定期检讨重要的经营风险及因应方式于董事会中报告。</p> <p>(八) 客户政策之执行情形：本公司与客户维持稳定良好关系，并通过ISO9001质量系统，确保本公司客户政策执行成果，且定期完成客户满意度调查，以了解客户需求。</p> <p>(九) 公司为董事及监察人购买责任保险之情形：为保障全体股东权益，并降低公司经营风险，公司每年为董事及监察人与经理人购买责任保险，并已于112/5/12董事会报告。</p>	

九、请就台湾证券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度发布之公司治理评鉴结果说明已改善情形，及就尚未改善者提出优先加强事项与措施。(未列入受评公司者无需填列)

(一)第九届公司治理评鉴尚待改善加强事项，将后续针对未能得分事项精进作为，包括但不限于下列事项：

1. 112年股东常会已实行视讯辅助股东会，以落实强化股东权益之保障与促进股东行动主义。

2. 112年2月已委由外部专业独立机构执行每三年一次的董事会绩效外部评估。简要说明如下：

(1) 外评机构：社团法人台湾投资人关系协会 (本公司与该协会尚无重大往来业务之情形)

(2) 评估期间：111/7/1-112/6/30

(3) 评估方式：公司提供之董事会议事录、内部现行政策、其他辅助文件及公开信息并结合公司董事自评问卷与实地及在线访评进行

(4) 出具报告日：112/8/31

(5) 报告董事会日期：112/11/13

(6) 改善建议及未来改善计划或行动：

(7) 报告内容及建议请参考以下路径：

评估项目		运作情形(注)			与上市上柜公司治理实务守则差异情形及原因
		是	否	摘要说明	
项次	改善建议内容	未来改善计划或行动			
1	制定智慧财产管理计划并导入台湾智能财产管理系统	公司将评估智慧财产之进行方式,并视规模与投入台湾智能财产管理系统成本效益之评估			
2	参酌审计质量指针(AQIs)评估签证会计师之独立性及适任性揭露于年报	已于纳入112/11/13董事会及审计委员会上委任会计师之依据,并纳入112年报之说明			
3	评估对小区之风险或机会并实行相应措施	将量化对小区之风险或机会信息			
4	投入资源支持国内文化发展	目前公司有投入时间支持国内文化发展,虽然金额未达公司治理评鉴标准500万,仍会依照公司的年度的永续发展计划执行相关的永续方案			
5	会计年度结束后两个月内公布经会计师查核签证之年度财务报告	目前公司已购入自编财务报告系统,但仍需努力以达建议的目标			
3. 推动并揭露与营运目标链接之智能财产管理计划及当年度执行情形。					

注 1:112 年度内部人不得于财务报告公告之封闭期间交易其持有本公司已发行有价证券之执行情况:

财务报告期别	预计董事会暨公告日期(孰前)	封闭期间	财报公告前之封闭期间
112年度财务报告	112/3/29	112/2/27~112/3/29	年报:公告日前30天
112年第一季财务报告	112/5/12	112/4/27~112/5/12	季报:公告日前15天
112年第二季财务报告	112/8/11	112/7/27~112/8/11	季报:公告日前15天
112年第三季财务报告	112/11/13	112/10/29~112/11/13	季报:公告日前15天

已执行防范措施:

- 112年度财报公告前之封闭期间:已由议事单位对相关内部人(包括但不限于董事)进行倡导并说明,藉此防范及遵行。
- 113年度财报公告前之封闭期间:议事单位已先行排定113年董事会开会日期时程,以利内部人提前规划,并可据以推估封闭期间,藉此防范及遵行。
- 发出电子邮件通知相关内部人(包括但不限于董事)于封闭期间内禁止交易其持有本公司已发行有价证券,以为防范。

备注:公司内部人仍不得违反证券交易法157-1条之消息沉淀期间规定

注 2: 鉴证会计师独立性评估标准:

评估项目	评估结果	是否符合独立性
1. 鉴证会计师是否与本公司有直接或重大间接财务利益关系	否	是
2. 鉴证会计师是否与本公司或本公司董事有融资或保证行为	否	是
3. 鉴证会计师是否与本公司有密切之商业关系及潜在雇佣关系	否	是
4. 鉴证会计师及其审计小组成员目前或最近二年度是否有在本公司担任董事、经理人或对审计工作有重大影响之职务	否	是
5. 鉴证会计师是否有对本公司提供可能直接影响审计工作的非审计服务项目	否	是
6. 鉴证会计师是否有中介本公司所发行之股票或其他证券	否	是
7. 鉴证会计师是否有担任本公司之辩护人或代表本公司协调与其他第三人发生的冲突	否	是
8. 鉴证会计师是否与本公司之董事、经理人或对审计案件有重大影响职务之人员有亲属关系	否	是

注 3: 公司治理主管进修情形:

姓名	进修日期	主办单位	进修课程名称	进修时数
姚玉贞	112/5/26	社团法人台湾投资人关系协会	从股东行动主义看 ESG 发展趋势	3
	112/6/30	社团法人台湾投资人关系协会	媒体经营与危机管理系列-企业经营与新闻危机管理之策略	3
	112/7/31	社团法人台湾投资人关系协会	数位经济时代, 企业如何创新, 突破获利能力	3
	112/8/17	社团法人台湾投资人关系协会	受控外国企业(CFC)&全球反避税	3
	112/9/14	社团法人台湾投资人关系协会	台湾企业并购实务	3

注 4: 资安风险管理架构、信息安全政策与预防措施等执行状况:

「资安暨个资委员会」是由萧向志执行长担任主任委员, 曹连第总经理担任副主任委员, 并由陈盛德经理负责统筹集团信息安全暨个资规划、督导及推动执行相关事宜, 并每年至少一次向董事会报告资安运作情形。

职称	委员姓名	身分别	相关工作经验及专业资格
召集人	萧向志	主任委员 董事长暨执行长	主要负责本集团发展、策略规划定位及整体营运管理规划，具有商务营运、风险管理、危机处理、领导决策等能力
委员	曹连第	副主任委员 策略暨经营管理处 总经理	主要负责本集团策略规划执行及整体营运管理统筹，具有商务营运、风险管理、危机处理、领导决策等能力
委员	陈盛德	总干事 信息行政部经理	主要负责本集团信息安全控管及风险管理，具有风险管理、危机处理、领导决策等能力

其最近一次的执行状况请参阅公司网站。网址为: http://www.texyear.com/zh-tw/investor_governance_6-3.php

注 5:董事(含独立董事)进修情形统计表

职称	姓名	进修日期	主办单位	进修课程名称	进修时数	时数合计
董事长	萧向志	112/7/31	台湾投资人关系协会	数位经济时代，企业如何创新，突破获利能力	3	3
		112/9/27	台湾董事学会	赋能董事会成为引领永续治理的关键力量	5	5
		112/10/5	台湾投资人关系协会	核心再造	3	3
董事	萧锦聪	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
董事	黄立宏	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
董事	赖智弘	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3

职称	姓名	进修日期	主办单位	进修课程名称	进修时数	时数合计
董事	ADHESIVE TECHNOLOGIES, INC. 代表人:PETER STERLING MELENDY	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
董事	陈正仁	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
董事	蔡明俊	112/5/26	台湾投资人关系协会	从股东行动主义看 ESG 发展趋势	3	3
		112/6/30		媒体经营与危机管理系列-企业经营与新闻危机管理之策略	3	3
独立董事	汪忠平	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
独立董事	曾再微	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
独立董事	翁文彬	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3
独立董事	林淑娟	112/4/19	台湾投资人关系协会	2023 年新版公司治理暨董事会绩效评鉴实务解析	3	3
				中国政经新情势-大陆台商如何因应美中台关系变化	3	3

说明：

1. 董事新任者于就任当年度至少宜进修 12 小时，就任次年度起每年至少宜进修 6 小时。
2. 本届董事为第 17 届当选之董事，任期 3 年，期间自 111/6/27 至 114/6/26 止。